

EUROPLASMA

A leading Provider of Clean Technology and Clean Energy Solutions

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE

24 Juin 2015

inertam 

CHOPOWER 

CHOPEX 

FORMALITES

1. Constitution du bureau
 - Président
 - Scrutateurs
 - Secrétaire

2. Constatation de la disponibilité des documents légaux
 - Registre des Assemblées Générales
 - Statuts
 - Lettre de convocation des commissaires aux comptes
 - Copie de la publication au B.A.L.O.
 - Publicité

3. Détermination du quorum

4. Demande d'abstention de la lecture exhaustive des rapports : proposition aux actionnaires de procéder à une présentation des données financières 2014 sélectionnées de la société

SOMMAIRE

1. Europlasma en bref
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. Résultats 2014 et Structure financière
4. Faits marquants et objectifs 2015
5. Questions/ Réponses
6. Vote des résolutions proposées à l'assemblée

NOTRE MISSION

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires

Europlasma est un acteur de l'économie circulaire: limiter l'impact des déchets sur l'environnement et les valoriser pour créer de nouvelles ressources.

Le Groupe est organisé en 3 branches d'activités:



Transformer les déchets en ressources : de l'élimination de nuisances à la production d'énergie renouvelable à haut rendement



Traiter les déchets dangereux : détruire de façon définitive et valoriser les matériaux les plus toxiques

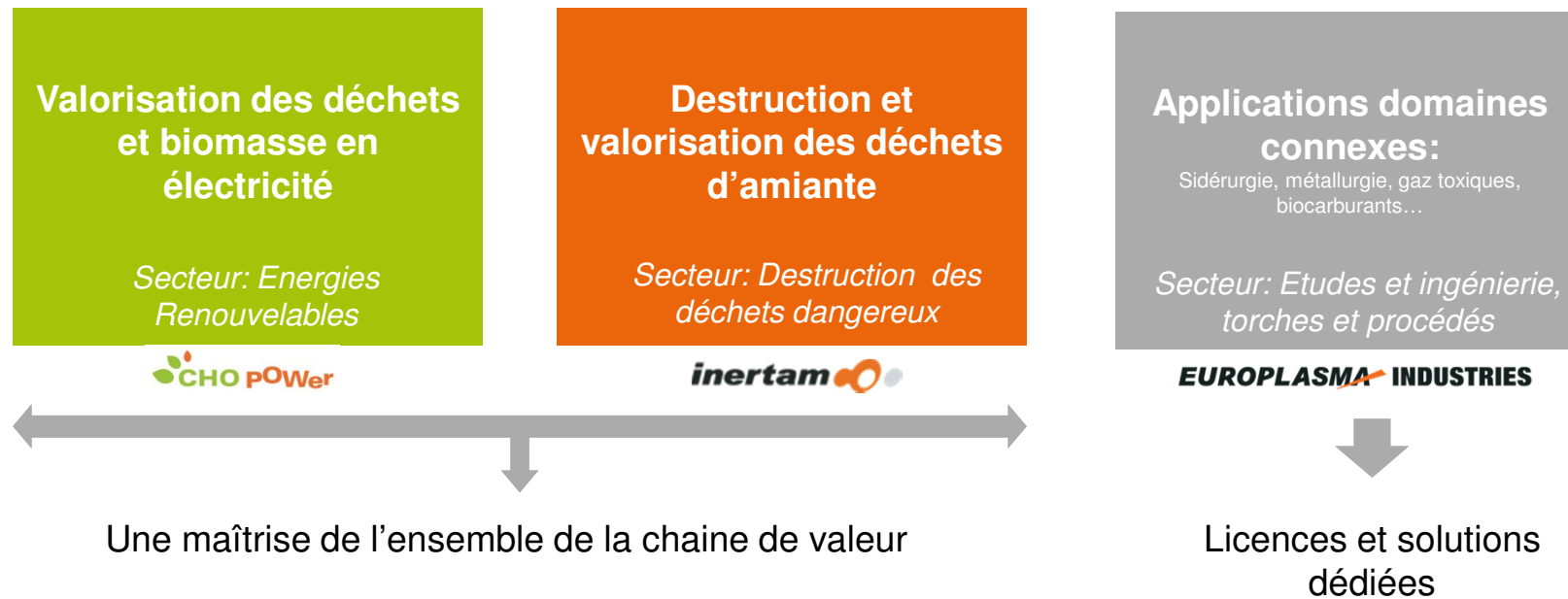


Exploiter les applications connexes vers des zones et secteurs attractifs : solutions plasma industrielles au service de la protection de l'environnement

NOTRE TECHNOLOGIE

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires

Au cœur des procédés, une technologie unique et brevetée, **la torche à plasma** appliquée à :



GOUVERNANCE

Le Conseil d'Administration est composé de 6 membres:



Pierre CATLIN
Président depuis août 2010



Jean-Eric PETIT
Directeur Général et Administrateur
depuis janvier 2014



François MARCHAL
Administrateur depuis juin 2011

Kim Ying LEE
Administrateur depuis septembre 2008
(renouvelé en septembre 2014)



Erik MARTEL
Administrateur depuis juin 2010
Représentant permanent de Masdar
Venture Capital depuis janvier 2013



Henri ARIF
Administrateur depuis avril 2014
Représentant permanent de Crédit Suisse
Asset Management

3 comités spécialisés:

- Comité de la Stratégie et des Investissements
- Comité des Nominations et des Rémunérations
- Comité d'Audit

ACTIONNARIAT

Répartition du capital au 31/05/2015



Le capital est composé de 69 274 211 actions

Au 31/05/2015:

- nombre de BSAR A en circulation = 65 613 263 (donnant droit à souscrire 32 806 631 actions nouvelles)
- nombre de BSAR B en circulation = 67 764 499 (donnant droit à souscrire 16 941 124 actions nouvelles)

2. EXERCICE 2014:

UNE RESTRUCTURATION EN PROFONDEUR

2014: 3 AXES DE RESTRUCTURATION

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires

STRATEGIQUE

- Redéfinition des objectifs stratégiques: focus sur la création de valeur et la pérennité économique.
- Mobilisation du Management autour du projet 2014-2016
- Exécution du plan à 180 jours
- Instauration d'une culture de résultat

OPERATIONNEL

- Suivi actif des opérations: comités de pilotage, indicateurs de performance
- Démarrage et montée en puissance de la centrale CHO Morcenx
- Identification des faiblesses de l'usine Inertam, exécution d'un plan correctif
- Renforcement des équipes et de la discipline opérationnelle
- Déploiement commercial

FINANCIER

- Augmentations de capital: plus de 40M€ levés
- Désendettement et reconstitution de la trésorerie
- Elimination des nantissements
- Continuité d'exploitation
- Capacité d'investissement: capital matériel et humain

CONSTAT

- Une usine en cours d'achèvement avec environ 2 ans de retard sur livraison préliminaire
- Equipements sous-dimensionnés ou fragiles
- Défaut d'expérience de l'exploitant sur une innovation technologique

MESURES

- Mise en place d'un comité de pilotage bimensuel
- Etude et remplacement des équipements sous-dimensionnés
- Modernisation et optimisation des auxiliaires
- Redimensionnement des équipes
- Acquisition de la maîtrise d'exploitation (courbe d'expérience)

RÉSULTATS

- Livraison préliminaire de la centrale en juin 2014 (4 jours, 4t/h, 3MWe)
- Mise en route des moteurs en juillet 2014
- Atteinte du rendement nominal en octobre 2014 (4t/h, 5MWe)
- Succès du 1^{er} test d'endurance (fiabilité et stabilité du procédé) en déc. 2014
- Amélioration de la qualité du syngas: PCI 3MJ/kg → 4,2MJ/kg
- Résultats environnementaux: réalisés par des organismes certifiés indépendants, confirment des émissions de dioxines et furanes négligeables, confirment également l'absence d'impact sur la qualité de l'air environnant.

Fin 2014: le procédé CHO POWER est techniquement validé

CONSTAT

- Vétusté de certains équipements
- Réfractaires prématurément usés
- Manque de suivi opérationnel de la direction
- Mode de fonctionnement dégradé et pertes récurrentes générant une absence de culture de la performance opérationnelle

MESURES

- Mise en place d'un comité de pilotage bimensuel
- Elaboration d'un plan correctif
- Suivi d'indicateurs de performance (quotidiens, hebdomadaires, mensuels)
- Culture de rigueur opérationnelle
- Elaboration d'un plan d'investissement pour amélioration des performances

RÉSULTATS

- Taux de fonctionnement usine (brut): 41% au S1 2014 → 55% au S2 2014
- Forte progression de la capacité : 1456 T au S1 2014 → 2587 T au S2 2014
- Lancement d'un plan d'investissement de 1m€ en Nov 2014: remplacement d'équipements vétustes et améliorations des procédés.

Fin 2014: Inertam, avant investissement et réfection du four, est proche de l'équilibre

2014 AU NIVEAU OPÉRATIONNEL

► DÉPLOIEMENT D'EUROPLASMA INDUSTRIES

Applications plasma
domaines connexes

CONSTAT

- Une démarche commerciale quasi-inexistante : 2 ventes de systèmes en 10 ans
- Un portefeuille de brevets commercialement inexploité
- Une expertise unique, mise au service quasi-exclusivement des développements applicatifs internes (amiante & énergie renouvelable)

MESURES

- Mobilisation d'une organisation commerciale et marketing
- Valorisation du portefeuille technologique et de l'expertise du groupe sur les solutions plasma adaptées aux déchets toxiques, solides ou gazeux.
- Mutation d'Europolasma comme partenaire d'industries multisectorielles potentiellement utilisatrices de la technologie.
- Déploiement géographique

RÉSULTATS

- Prises de commandes d'études dès 2014 validant l'intérêt de multiples secteurs (biocarburants, métallurgie, sidérurgie, cimenterie, incinération...)
- Conversion d'une de ces études en contrat de fourniture (en Chine)
- Propriété intellectuelle: Obtention du brevet Turboplasma® aux USA, extension du brevet torche au Japon, etc.
- Renouvellement certification ISO 9001

Fin 2014: mutation réussie d'Europolasma Industries en société commerciale

2014 AU NIVEAU FINANCIER

► RENFORCEMENT ET ASSAINISSEMENT DE LA STRUCTURE FINANCIERE

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires

CONSTAT

- Exploitation sous tension : BFR significatif et trésorerie exsangue
- Une structure financière fragile: sous-capitalisation, dettes, nantissements
- Une équipe déstabilisée et fragilisée: 3 CEOs en 6 mois, culture de la gestion de la pénurie, objectifs stratégiques flous.
- Manque de recul et d'outils de prévisions

MESURES

- Renforcement de la structure financière:
 - AK février 2014: 4,3M€
 - AK nov 2014: 35,9M€ (+ BSARs : potentiel de 49,3M€ additionnels)
- Recrutement d'un nouveau Directeur Administratif et Financier,
- Renforcement des équipes et des compétences
- Assainissement des comptes: dépréciation d'actifs, provisions reflétant les risques identifiés.

RÉSULTATS

- Succès des AK qui valident le bien-fondé de la proposition de valeur
- Un bilan renforcé: désendettement; trésorerie nette positive, élimination des nantissements, augmentation des capitaux propres
- Continuité d'exploitation
- Un compte de résultat lourdement impacté par l'assainissement des comptes

Fin 2014: Europlasma est sauvée, et a les moyens de poursuivre sa croissance

3. RÉSULTATS 2014 ET STRUCTURE FINANCIÈRE

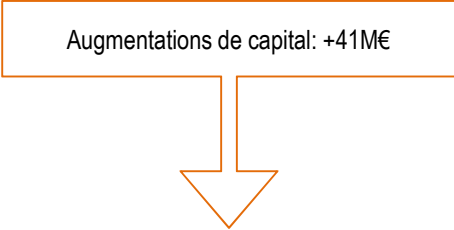
BILAN ET TRÉSORERIE

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires

Bilan

En milliers d'euros (K€)	31/12/2014	31/12/2013	Variation
Actifs hors trésorerie	46 662	46 312	350
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13 640	1 978	11 622
Capitaux Propres - Part du Groupe	16 793	2 374	14 419
Dettes financières courantes et non courantes	9 341	17 745	-8 404
Autres passifs	34 168	28 171	5 997
Total Bilan	60 302	48 290	12 012
Endettement net	-4299	15 767	-20 066
Taux endettement Net	-25%	368%	-393%

Augmentations de capital: +41M€



BILAN ET TRÉSORERIE

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires

Bilan

En milliers d'euros (K€)	31/12/2014	31/12/2013	Variation
Actifs hors trésorerie	46 662	46 312	350
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13 640	1 978	11 622
Capitaux Propres - Part du Groupe	16 793	2 374	14 419
Dettes financières courantes et non courantes	9 341	17 745	-8 404
Autres passifs	34 168	28 171	5 997
Total Bilan	60 302	48 290	12 012
Endettement net	-4299	15 767	-20 066
Taux endettement Net	-25%	368%	-393%

Augmentations de capital: +41M€

Apport de liquidités de 25,1M€ net de frais

BILAN ET TRÉSORERIE

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires

Bilan

En milliers d'euros (K€)	31/12/2014	31/12/2013	Variation
Actifs hors trésorerie	46 662	46 312	350
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13 640	1 978	11 622
Capitaux Propres - Part du Groupe	16 793	2 374	14 419
Dettes financières courantes et non courantes	9 341	17 745	-8 404
Autres passifs	34 168	28 171	5 997
Total Bilan	60 302	48 290	12 012
Endettement net	-4299	15 767	-20 066
Taux endettement Net	-25%	368%	-393%

Augmentations de capital: +41M€

Apport de liquidités de 25,1M€ net de frais.

Capital: +41 M€
Pertes de : -26M€

BILAN ET TRÉSORERIE

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires

Bilan

En milliers d'euros (K€)	31/12/2014	31/12/2013	Variation
Actifs hors trésorerie	46 662	46 312	350
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13 640	1 978	11 622
Capitaux Propres - Part du Groupe	16 793	2 374	14 419
Dettes financières courantes et non courantes	9 341	17 745	-8 404
Autres passifs	34 168	28 171	5 997
Total Bilan	60 302	48 290	12 012
Endettement net	-4299	15 767	-20 066
Taux endettement Net	-25%	368%	-393%

Augmentations de capital: +41M€

Apport de liquidités de 25,1M€ net de frais

Capital: +41 M€
Pertes de : -26M€

Conversion des prêts relais en capital: 14,5 M€

BILAN ET TRÉSORERIE

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires

Bilan

En milliers d'euros (K€)	31/12/2014	31/12/2013	Variation
Actifs hors trésorerie	46 662	46 312	350
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13 640	1 978	11 622
Capitaux Propres - Part du Groupe	16 793	2 374	14 419
Dettes financières courantes et non courantes	9 341	17 745	-8 404
Autres passifs	34 168	28 171	5 997
Total Bilan	60 302	48 290	12 012
Endettement net	-4299	15 767	-20 066
Taux endettement Net	-25%	368%	-393%

Augmentations de capital: +41M€

Apport de liquidités de 25,1M€ net de frais

Capital: +41 M€
Pertes de : -26M€

Conversion des prêts relais en capital: 14,5 M€

Diminution des dettes: 8,4M€,
Augmentation de la trésorerie: 11,6M€

Hors bilan: réduction des nantissements de 7,5M€

BILAN ET TRÉSORERIE

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires

Blan

En milliers d'euros (K€)	31/12/2014	31/12/2013	Variation
Actifs hors trésorerie	46 662	46 312	350
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13 640	1 978	11 622
Capitaux Propres - Part du Groupe	16 793	2 374	14 419
Dettes financières courantes et non courantes	9 341	17 745	-8 404
Autres passifs	34 168	28 171	5 997
Total Bilan	60 302	48 290	12 012
Endettement net	-4299	15 767	-20 066
Taux endettement Net	-25%	368%	-393%

Augmentations de capital: +41M€

Apport de liquidités de 25,1M€ net de frais

Capital: +41 M€
Pertes de : -26M€

Conversion des prêts relais en capital: 14,5 M€

Nouvelles dotations aux provisions courantes
: +4,5M€

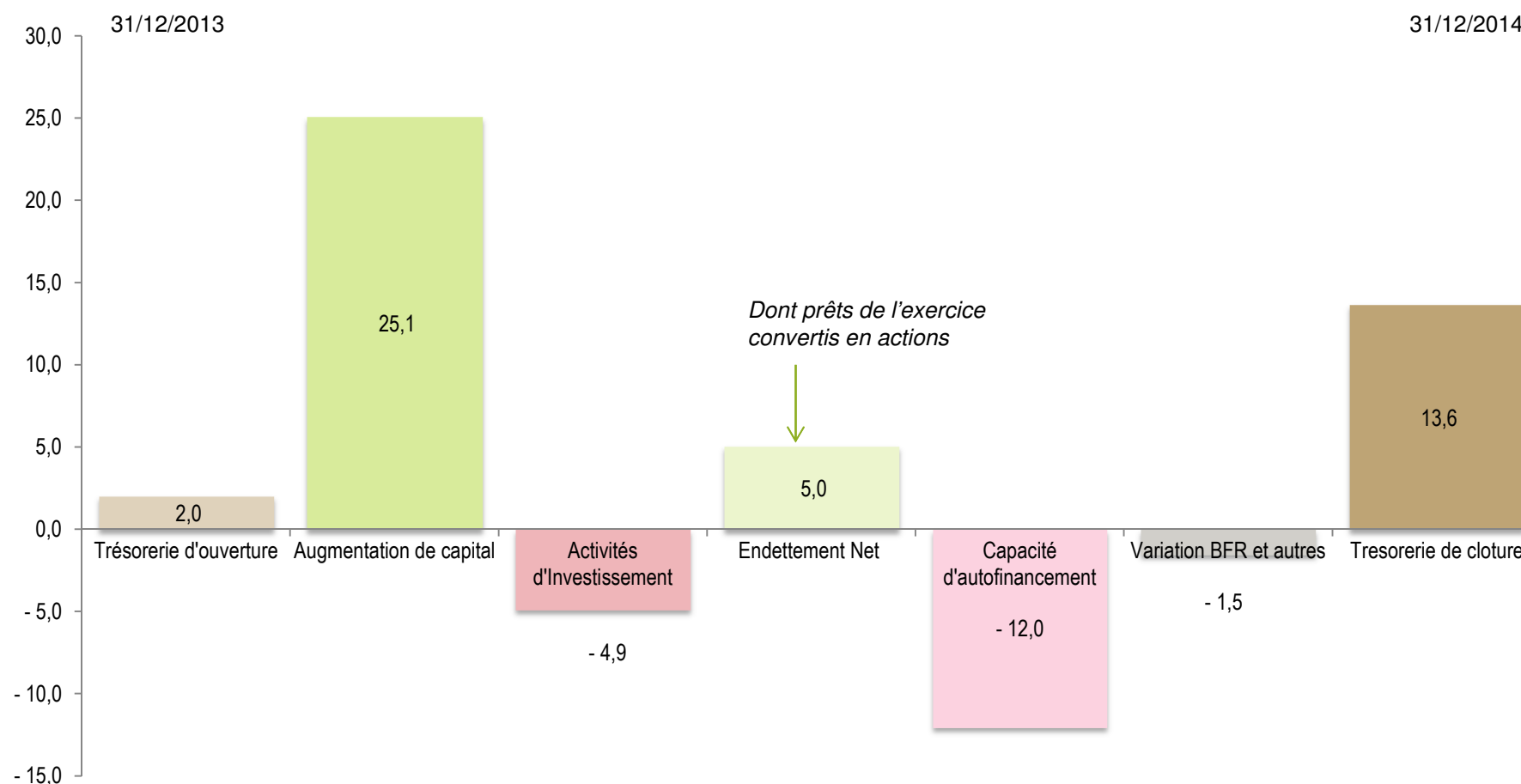
Diminution des dettes: 8,4M€,
Augmentation de la trésorerie: 11,6M€

Hors bilan: réduction des nantissements de 7,5M€

TRESORERIE

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires

Tableau de flux financiers
(M€)



COMPTE DE RÉSULTAT

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires

Chiffre d'affaires et résultat

En milliers d'euros (K€)	31/12/2014	31/12/2013	Variation
Chiffre d'affaires	8 983	12 572	-3 589
Autres produits d'exploitation	2 247	4 870	-2 623
Autres charges opérationnelles courantes	-22 478	-21 520	-958
Amortissements, dépréciations, provisions et pertes de valeur sur Goodwill et titres MEE	-11 691	-5 056	-6 635
Résultat opérationnel	-22 940	-9 135	-13 805
EBITDA	-11 176	-5 341	-5 835
Résultat financier	-2 821	-898	-1 923
Résultat net (part du Groupe)	-25 991	-11 697	-14 294

Absence de Revenus en 2014 sur contrats à long terme (EPC et KNPP, partenariat KES)
Inertam réalise la quasi totalité des revenus

Nouvelles dotations aux provisions de 4,5 M€, Dépréciations d'actifs de 2,3 M€ (dont Goodwill Inertam).

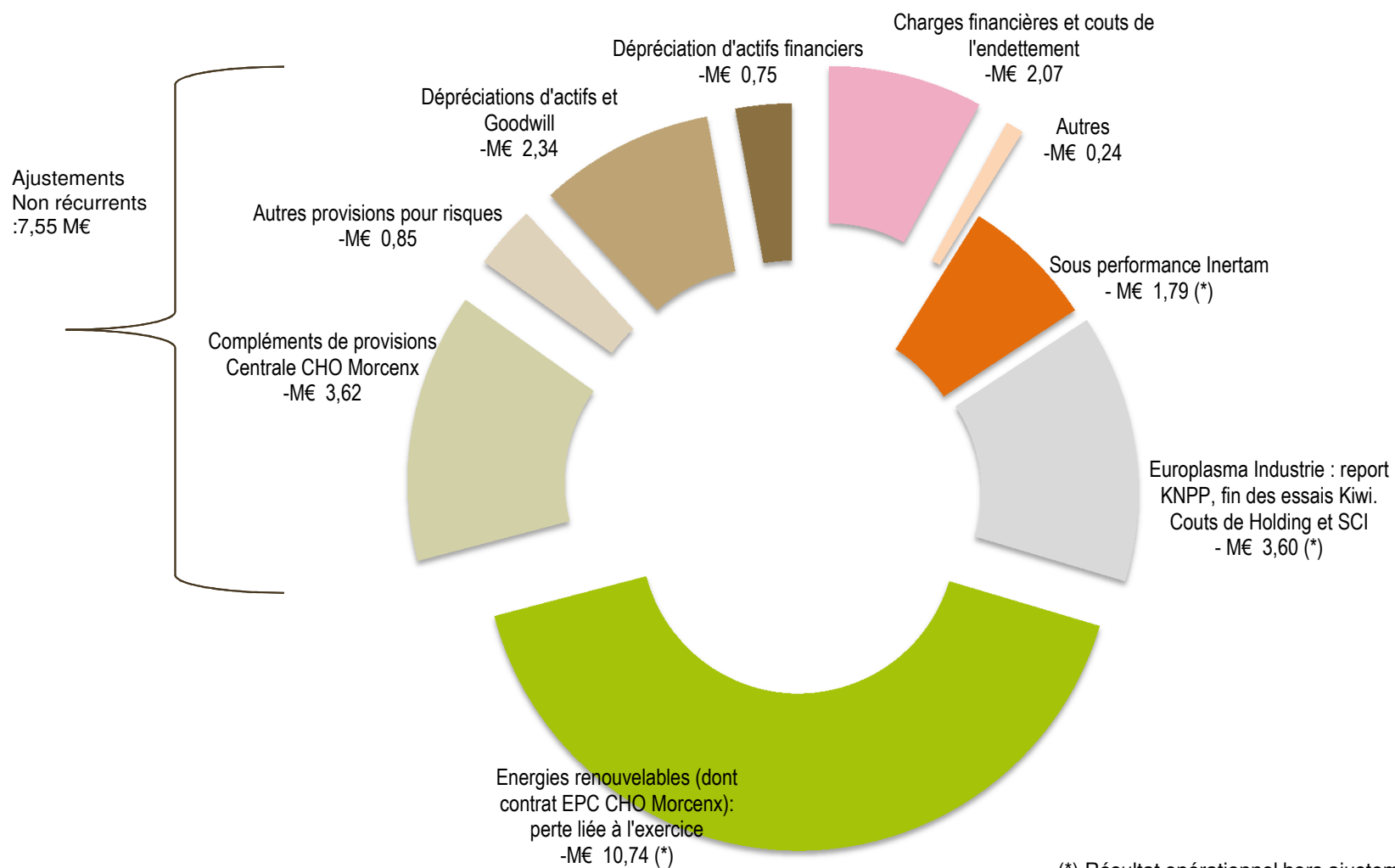
Energie Renouvelable (impact contrat EPC): -3,9M€
Europlasma Industries (dont impact KNPP et KES): -2M€

Coûts des prêts relais convertis en actions: 1,36M€
Dépréciation d'actifs financiers : 0,7M€

(*) L'activité Air & Gaz ayant étant cédée fin 2013, il n'y a pratiquement plus d'intérêts minoritaires en 2014, se traduisant par une amélioration de 1,2M€ du résultat net.

SYNTHÈSE DU RÉSULTAT NET 2014

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires



(*) Résultat opérationnel hors ajustements non récurrents (dépréciations et dotations aux provisions)

4. FAITS MARQUANTS ET OBJECTIFS 2015

FAITS MARQUANTS ET OBJECTIFS 2015

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires



Energies Renouvelables

Leviers de création de valeur



Actions

1- « Final Acceptance with reserves » de CHO Morcenx:

- Validation commerciale du procédé
- Rémunération de l'exploitant

Réalisé

- Janvier: Remplacement de l'échangeur
- Février: Système de dépoussiérage sur préparation de charge
- Avril: Modification de la chaudière de récupération
- Mai: amélioration de la qualité du syngaz (stabilité, PCI > 5MJ/kg)
- Juin: certification ISO 9001 de CHO Power

En cours

- Lancement du protocole d'essais pour « Final Acceptance with reserves »
- Plan de réduction des coûts d'exploitation

Prochaines étapes

- Finalisation de l'étude d'optimisation de la centrale moteurs
- Commande (par le client) des moteurs supplémentaires.

FAITS MARQUANTS ET OBJECTIFS 2015

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires



Energies Renouvelables

Leviers de création de valeur

Actions

2- Déploiement commercial

1 usine

=

Un contrat de construction : 40 à 50 M€ de revenus sur 2 ans

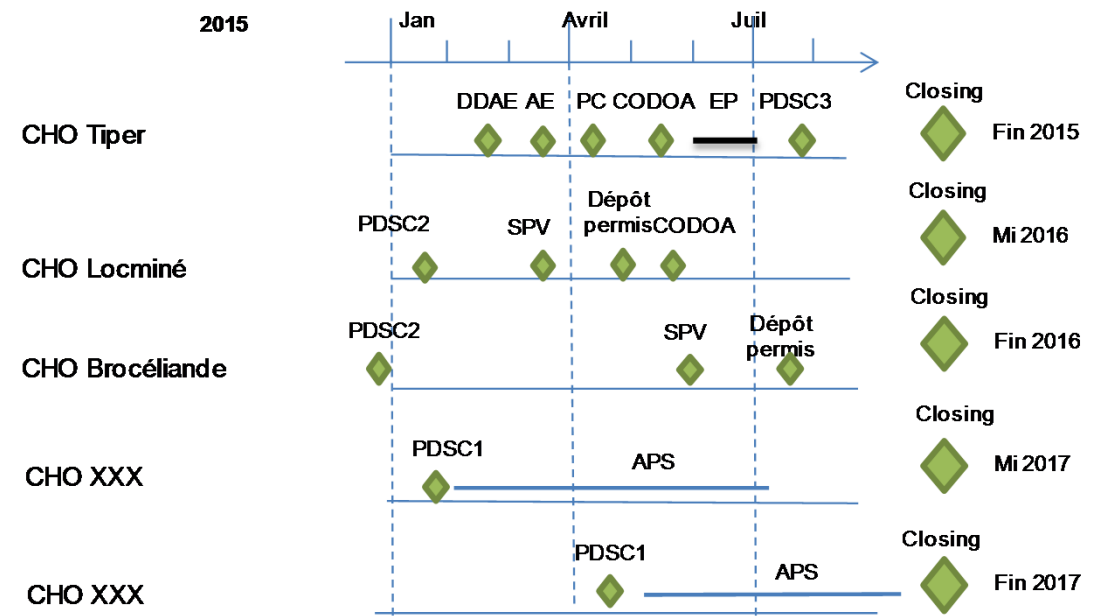
+

Un contrat d'exploitation : 6 à 9 M€/an sur 20 ans

+

Montée en puissance progressive au capital de la SPV (10% → 35%)

Une dizaine de projets qualifiés en France, nombreuses sollicitations à l'export



PDSC1, 2, 3: étapes clé du comité de pilotage des projets; **APS:** avant projet sommaire, étude préliminaire de validation; **CODOA:** réception du Certificat Ouvrant Droit à l'Obligation d'Achat – donne accès au tarif de rachat EDF OA; **SPV:** création de la société projet véhicule (CHO Tiper, CHO Locminé...); **Dépôt permis:** dépôt des demandes de permis de construire et d'autorisation d'exploiter; **DDAE:** le dossier de demande d'autorisation d'exploiter est jugé recevable par la préfecture; **PC:** permis de construire délivré par la Préfecture, suivi de 2 mois de purge des recours; **AE:** réception de l'avis de l'autorité environnementale; **EP:** enquête publique; **Closing:** financement du projet permettant le démarrage des travaux

FAITS MARQUANTS ET OBJECTIFS 2015

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires



Traitement de l'amiante

Leviers de création de valeur



Actions

1- Retour aux profits et pérennisation de la performance



Forte augmentation de la disponibilité nette de l'usine: 85% au 22/06/2015 contre 71% au S2 2014 →

- Augmentation des tonnages traités (= revenus)
- Réduction des coûts (maintenance curative, heures sup., consommables)
- Amélioration du climat social

Lancement du plan d'investissement: environ 15% réalisé à fin mai 2015.

En cours: plan de réduction des coûts d'exploitation, pérennisation et fiabilisation des outils et méthodes de gestion

2- Exploitation commerciale du COFALIT pour le stockage d'énergie



Programme SESCO Phase 2: fourniture de 6T de Cofalit au CNRS (IDHELIO)
Programme RESCOFIS (ANR): pilote 100kWe.

3- Duplication du savoir-faire Inertam sur des marchés attractifs à fortes contraintes environnementales (durcissement réglementaire à l'enfouissement d'amiante)



Contexte marché porteur : communiqué du Conseil Economique et Social Européen (CCMI/130 – Fév. 2015): recommande fermement la destruction définitive de l'amiante par rapport à son enfouissement, une solution reconnue comme temporaire et potentiellement dangereuse pour les générations futures.

FAITS MARQUANTS ET OBJECTIFS 2015

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires

EUROPLASMA INDUSTRIES

Solutions Plasma industrielles

Leviers de création de valeur



Actions

- Déploiement sectoriel vers des industries utilisatrices de technologies à très hautes températures
- Déploiement géographique sélectif

Changement d'identité commerciale: Europlasma Industries

Visibilité accrue (salons, publication de plaquettes, site web, etc)

Une nouvelle commande d'étude obtenue (Sidérurgie)

Une commande de conception et réalisation d'une centrale de vitrification de cendres volantes en Chine.

Exploitation renforcée et systématique de notre portefeuille technologique
Brevets Turboplasma® USA et Torche Japon obtenus

FAITS MARQUANTS ET OBJECTIFS 2015

1. Europlasma en résumé
2. Exercice 2014 : Une restructuration en profondeur
3. 2014 : Résultats et Structure financière
4. 2015 : Des priorités claires

EUROPLASMA

Europlasma Holding

Leviers de création de valeur



Actions mises en œuvre

- Renforcement des talents

Arrivée de Florent Martin (Chef de projet TIPER) en janvier, de Nausicaa Brun (Responsable juridique) en mars, de Dominique Guyon (Directeur Industriel) en mai.

- Protection des marques

Dépôt de marques commerciales (CHO en France, Europlasma en Chine); Réservations de sites web (europlasma.cn, europlasma-industries.com, etc)

- Enrichissement et exploitation du portefeuille de brevets

Exploitation renforcée et systématique de notre portefeuille technologique: brevet Séchoir et brevet CHO Power déposés.

- Rigueur de la gestion

Discipline CAPEX et OPEX pour améliorer/ accélérer la création de valeur. Renforcement du contrôle de gestion.

CONCLUSION

Europlasma mi-2015 : un groupe aux assises renforcées

1. Une proposition de valeur unique :
 - Une offre globale de solutions de traitement et valorisation des déchets toxiques
 - Un procédé moderne de production d'énergie renouvelable à haut rendement énergétique
 - Des solutions répondant à des problématiques environnementales globales
2. Une expertise reconnue, reposant sur des technologies brevetées
3. Des marchés structurellement porteurs
4. Une structure financière assainie, une organisation renforcée
5. Un pilotage rigoureux de la performance, de l'industrialisation, et des risques
6. Plusieurs leviers de création de valeur dans chacune de nos activités

5. QUESTIONS/ REPOSSES

6. VOTE DES RÉOLUTIONS PROPOSÉES A L'ASSEMBLÉE

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

PricewaterhouseCoopers Audit
Commissariat aux comptes
14 bld du M^{al} de Lattre de Tassigny
86000 Poitiers

Représenté par M. Michel Pasquet

Deixis
Commissariat aux comptes
4 bis, Chemin de la Croisière
33 550 LE TOURNE

Représenté par M. Nicolas de Laage de Meux

- Lecture du rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels 2014 (résumé)
- Lecture du rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés 2014 (résumé)
- Lecture du rapport spécial sur les conventions réglementées

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE

- 1^{ère} résolution: Approbation des comptes annuels de l'exercice clos au 31/12/2014.
(ordinaire)
- 2^{ème} résolution: Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos au 31/12/2014.
(ordinaire)
- 3^{ème} résolution: Affectation du résultat de l'exercice.
(ordinaire)
- 4^{ème} résolution: Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés et approbation de ces conventions.
(ordinaire)
- 5^{ème} résolution: Quitus aux administrateurs.
(ordinaire)
- 6^{ème} résolution: Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet d'opérer sur les actions de la société.
(ordinaire)

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE

- 7^{ème} résolution:
(extraordinaire) Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration à l'effet de réduire le capital social par annulation des actions auto-détenues.
- 8^{ème} résolution:
(extraordinaire) Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration à l'effet de décider l'émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires, d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital.
- 9^{ème} résolution:
(extraordinaire) Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration pour décider l'augmentation du capital social par émission sans droit préférentiel de souscription d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société et/ou l'émission de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance, par offre au public.
- 10^{ème} résolution:
(extraordinaire) Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration pour décider l'augmentation du capital social par émission sans droit préférentiel de souscription d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société et/ou l'émission de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance, par placement privé visé à l'article L.411-2, II du code monétaire et financier.

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE

- 11^{ème} résolution: Autorisation à donner au Conseil d'Administration en vue d'attribuer gratuitement des actions aux membres du personnel salarié et/ou certains mandataires sociaux.
(extraordinaire)
- 12^{ème} résolution: Possibilité d'augmenter le nombre de titres émis dans la limite de 15%.
(extraordinaire)
- 13^{ème} résolution: Plafond global des émissions d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital.
(extraordinaire)
- 14^{ème} résolution: Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration pour procéder, dans le cadres des dispositions de l'article L. 225-129-1 du code de commerce, à une augmentation du capital social dans les conditions prévues à l'article L.3332-19 du code du travail.
(extraordinaire)
- 15^{ème} résolution: Pouvoirs pour les formalités.
(ordinaire)

Merci de votre attention

Pierre CATLIN
Président

Jean-Eric PETIT
Directeur Général

Laurence GERICOT
Directrice Administrative & Financière